



MAISON SPAZIO SPADONI DE BUJUMBURA

Par : Sr. Hyacinthe Manariyo

**Congrégation des Bene-Mariya
(Burundi)**

Financé par: SPAZIO SPADONI



TABLE DES MATIERES

Aspects de base

P A R T I E 1	1.	SPAZIO SPADONI
	2.	CONTEXTE
	3.	DESCRIPTION DU PROJET
	4.	LIEU D'IMPLANTATION DU PROJET

Aspects opérationnels

P A R T I E 2	5.	CHRONOGRAMME DES ACTIVITES
	6.	PALIER DE FINANCEMENT
	7.	PROJECTION ESTIMATIVE DE LA RENTABILITE DU PROJET
	8.	BUSINESS PLAN
	9.	ORGANIGRAMME

Annexes

- PLAN
- MAQUETTES
- TRAVAUX DÉJÀ RÉALISÉS À CE JOUR

PARTIE 1:

Aspects de base

1. SPAZIO SPADONI



Fondé en date du 11 septembre 2020 en Italie, Spazio Spadoni est une fondation ayant pour but de promouvoir des expériences de volontariat et d'engagement social, mais aussi opérant activement au sein des congrégations religieuses féminines ayant des expériences sociales, communautaires, humanitaires et d'assistance, en particulier en Afrique, en Amérique du Sud et en Asie.

Le modèle de référence se trouve dans le sens du mot *Mission*. Le fait d'être en mission est en fait la valeur de référence que deux acteurs peuvent utiliser comme moyen de se connecter l'un à l'autre.

Telle est la philosophie de Spazio Spadoni pour rendre ce cheminement vertueux durable.

Dans cette optique, des sessions de formation ont été naguère organisées pour les religieuses majoritairement en provenance de différents pays africains, dans le but de renforcer leurs capacités à travers l'approfondissement et l'expérience des œuvres de miséricorde, mais aussi en leur dotant des connaissances nécessaires dans les domaines économique, informatique et entrepreneurial pouvant les aider à gérer convenablement un business, permettant ainsi d'assurer une certaine autonomie financière de leurs congrégations qui, par manque d'activités génératrices de revenus, rencontrent des sérieuses difficultés, les rendant dépendantes de subventions qui doivent venir d'ailleurs.

Par conséquent, afin d'être concret dans son action qui n'est pas seulement spirituelle mais aussi humaniste, Spazio Spadoni a adopté une approche plutôt fascinante, celle de promouvoir le côté entrepreneurial des religieuses qui somnole en elles, tout en étant prêt à financer et à accompagner certains projets qui, en plus d'être un soutien pour leurs congrégations, deviennent une source indéniable d'externalités positives pour la société.

2. CONTEXTE

La Congrégation des Sœurs Bene Mariya est une Congrégation dont la mission est spécifiquement de FAIRE FLEURIR L'ESPRIT CHRETIEN DANS LES FAMILLES DU MONDE. Dans ses objectifs, la Congrégation vise spécialement le développement intégral de la personne humaine en mettant toute son attention à la femme dans la société. Les efforts de développement et les priorités sont orientés vers les enfants, les filles et les mères de famille parce qu'**au Burundi comme dans les sociétés africaines, la femme est le pilier de la société ; et « éduquer une femme c'est éduquer toute une société**», comme le précise ce dicton. Pour ce fait, les Sœurs Bene Mariya en sont conscientes, en sont très convaincues et conséquentes dans leurs choix d'activités, dans leur apostolat dans différents pays africains où elles ont leur mission : Burundi, Tanzanie, Tchad, Niger. D'ailleurs depuis la naissance de la Congrégation (1958), elles se donnent corps et âme à la promotion de la femme par les activités suivantes dans lesquelles elles sont spécialement engagées: les foyers et les écoles ménagères, l'éducation à tous les niveaux, la santé, les écoles professionnelles pour les filles (couture, broderie, vannerie,...).

Avec le temps, malgré les progrès déjà faits dans l'autonomisation de la femme burundaise, il y a encore et reste beaucoup à faire. La femme burundaise vit les problèmes de pauvreté sans la possibilité de possession de terrain dans sa famille au même titre que les garçons. En plus, le taux de scolarisation des filles est encore plus bas par rapport aux garçons. Quant au problème du chômage, les filles en souffrent beaucoup et constituent une partie très considérable dont dépendrait le développement de la famille burundaise. Si elles étaient prises en considération comme «acteurs» de développement de la société, beaucoup de problèmes liés au genre seraient éradiqués.

Elles nécessitent d'un cadre d'accompagnement pour se gagner dignement la vie. Surtout de trouver une occupation fiable et durable. Avoir accès à un travail formel est un droit indépendamment du genre.

3. DESCRIPTION DU PROJET

a) Objectifs généraux

- Construire une salle de fête polyvalente au standard moderne qui sera mise en location,
- Générer des revenus à travers les différents services qui y seront offerts;
- Générer des fonds pour la gestion de la structure et le soutien des communautés religieuses via la fondation Spazio spadoni ;

b) Objectifs spécifiques

- Construction d'une salle multifonctionnelle mise à la disposition du public pour différents services payants. Il s'agit de : conférences, fêtes, dot, mariage, levée de deuil, dans le but de générer des revenus pour le Centre « ŒUVRE MAISON SPAZIO SPADONI DE BUJUMBURA ».
- Le projet de la salle de fêtes Spazio SPadoni veut procurer le pain de miséricorde a la catégorie de filles défavorisées désireuses de gagner leur vie (dignement) en travaillant afin de reprendre les études et être autonomes.

4. LIEU D'IMPLANTATION DU PROJET



Le lieu du projet est dans la mairie de Bujumbura, en commune Mukaza, dans le quartier Rohero, sur l'avenue de l'Université n.78.

En effet, plusieurs raisons motivent ce choix :

- L'emplacement est très stratégique car cette zone n'est pas éloignée du centre-ville de Bujumbura ;
- La parcelle est à quelques mètres seulement de l'Université de Bujumbura, qui est la première université de l'Etat dans tout le pays, une université de référence qui a plusieurs facultés ;

- La parcelle jouit aussi de la proximité avec le Lycée Scheppers, un grand établissement qui favorise la circulation de plusieurs personnes au cours de la journée surtout les élèves et leurs accompagnateurs, enseignants...
- Il n'y a pas de problèmes de trafic ;
- La zone est dotée de moyens de transport urbain ;
- Facilité de trouver le parking pour les véhicules ;
- Il est hors des bruits, du fait que c'est la partie de la ville de Bujumbura la plus tranquille et calme.
- Cette proximité à de telles institutions de grande taille (Université du Burundi, Lycée Scheppers, la Mairie de Bujumbura à travers l'avenue de l'Université) est une opportunité pour le projet de créer beaucoup de services qui génèrent les revenus en vue de l'autogestion qui est un gage de pérennité du projet lui-même.

PARTIE 2:

Aspects opérationnels

5. CHRONOGRAMME DES ACTIVITES

No	DESIGNATION	MOIS 1				MOIS 2			
1	Charpente et couverture								
2	Maçonnerie et enduits								
3	Huissieries métallique								
4	Carreaux de sol								
5	Electricité								
6	Plomberie et sanitaire								
7	Décoration du bâtiment								
8	Fosse septique et puits perdu								
9	Peinture								
10	Aménagement extérieur et Nettoyage de chantier								

Fait à Bujumbura le 04/08/2023

6. PALIERS DE FINANCEMENT

Vu l'avancement du projet, les étapes successives de l'ouvrage seront financées en fonction de la catégorie et du type de travail, tel que conseillé par le chef de chantier.

Les details sont repartis par étape dans les differents tableaux de la manière suivante:

- ❖ ETAPE 1 : Lancement des travaux (**Déjà financé, cfr photos en annexe**)
- ❖ ETAPE 2 : Finition et autres travaux

N°	Désignation	P.TOTAL
1	Charpente et couverture	
2	Enduits (sur mur et sous-dalle)	
3	Huisserie métallique	
4	Carreaux de sol	
5	Electricité	
6	Plomberie et Sanitaire	
7	Décoration du batiment	
8	F.Septique et P.Perdu	
9	Peinture	
10	Nettoyage du chantier et aménagement extérieur	
	TOTAL GENERAL	

❖ ETAPE 3 : Matériels et équipements de la salle

N.	DESIGNATION	DESCRIPTION	UNITES	Q.te	P.U (FB)	P.T (FB)
1.	Sonorisation	Mixer E√	pc	1		
		Baffles E√	pc	2		
		Microphones sans fil	pc	2		
		Câble	m	100		
		Stabilisateur 2.000VA	pc	1		
		Ordinateur	pc	1		
2.	Equipement	Chaises	pc	600		
		Tablettes	pc	12		
		Tables	pc	4		
		Salon VIP	pc	3		
3.	Décor pavement	Tapis	pc	6		
4.	Décor murs	Rideaux	m	40		
		Satin arc-en-ciel	m	250		
	Décoration fleurs artificielles	Fleurs de table	pc	6		
		Fleurs pendantes	pc	6		
		Verdure	pc	10		
		Lumières	pc	4		
		Palmier royal	pc	6		
		Porte fleurs	pc	8		
		Ruban multicolore	pc	6		
	5.	Couvert	Verres ordinaires	dz	50	
Coupes g-f			dz	6		
Coupes p-f			dz	6		
Plateau en bois			pc	12		
Tasses à café			dz	40		
Thermos 2l			pc	24		
Assiettes g-f			dz	50		
Assiettes p-f			dz	50		
Petites cuillères			dz	60		
Fourchettes			dz	50		
Bains marins			jet	3		
6.	Nappes	Nappes	pc	8		
TOTAL						

SYNTHESE

ETAPES	DENOMINATION	MONTANT (FB)	MONTANT (€)
1	Construction (Déjà financée)		
2	Finition salle et autres travaux		
3	Matériels et équipements de la salle		
TOTAL GENERAL			

NB: Tenant compte des travaux déjà réalisés, on peut considérer que le montant restant à financer pour que la salle de fête soit fonctionnelle est de _____ soit environ $\uparrow$ _____ (au taux de change actuel).

7. PROJECTION ESTIMATIVE DE LA RENTABILITE DU PROJET

a) Services offerts

❖ La Salle de réception

Une salle de fête rend des services aux clients qui organisent des rassemblements de beaucoup de personnes dont le nombre considérable dépasse la capacité d'accueil d'une simple maison d'habitation. Ces services sont payants. Il s'agit donc d'une activité commerciale.

Dans le cas de ce projet, il s'agit des activités tels que **les fêtes de mariages, de dot, de levée de deuil...**

Tarifs:

Les tarifs de location de salle s'établissent suivant le prix du marché au centre-ville de Bujumbura, tout en notant que ceux-ci varient selon les exigences du client en terme d'accessoires allant du plus simples au VIP.

- Sans décor: 1

- Avec décor: 1

Entrées / semaine :

- Vendredi de 16h à 21h : 1

- Samedi de 09h à 13h:

- Samedi de 16h à 21h:

- Dimanche: 12h à 16h: 1

Autres jours de la semaine :

- Conférences et réunions (sur réservation) =

- Séminaires de formation (par jour) =

- Cérémonies relatives aux enterrements (Gukaraba)

❖ Services connexes sur demande des clients

- Toutes les boissons sont obligatoirement achetées sur place au prix normal.

- Le service de restauration pour les conférenciers revient à la MAISON SPAZIO SPADONI, impliquant un tarif additionnel.

- Animations avec des danses traditionnelles par les filles hébergées: tarif minimum 400.000F

b) Procédures de paiement

Versement à la banque avant. Les réservations sont obligatoires et sont validées par le paiement de la totalité du montant. En cas d'empêchement du client, il lui sera remboursé le 1/3 du montant payé.

c) Système de taxation : trimestriel

Un paiement de 40.000 Fb à l'OBR (service étatique) par trimestre. Signalons en passant que La MAISON SPAZIO SPADONI DE BUJUMBURA est déjà dotée du numéro d'enregistrement fiscal.

d) Coûts d'exploitation

Charges	Périodicité		
	Mensuelle	Trimestrielle	Annuelle
Salaire du personnel			
Coût maintenance			
Taxe (OBR)			
Assurances			
TOTAL			

e) Interprétation

Les différentes données liées à la rentabilité nous permet d'analyser ou tout simplement d'évaluer le rapport coût/profit.

En effet, au regard de la situation actuelle de ce secteur qui par ailleurs demeure en progression, nous estimons qu'en temps normal la maison SPAZIO SPADONI DE BUJUMBUMBURA **peut générer en moyenne un revenu annuel net de**

Tout en précisant qu'étant donné la variété d'activités connexes au sein de ce projet, cela impliquera une mobilisation des revenus pouvant aller au-delà de l'estimation moyenne sus-évoquée.

8. BUSINESS PLAN

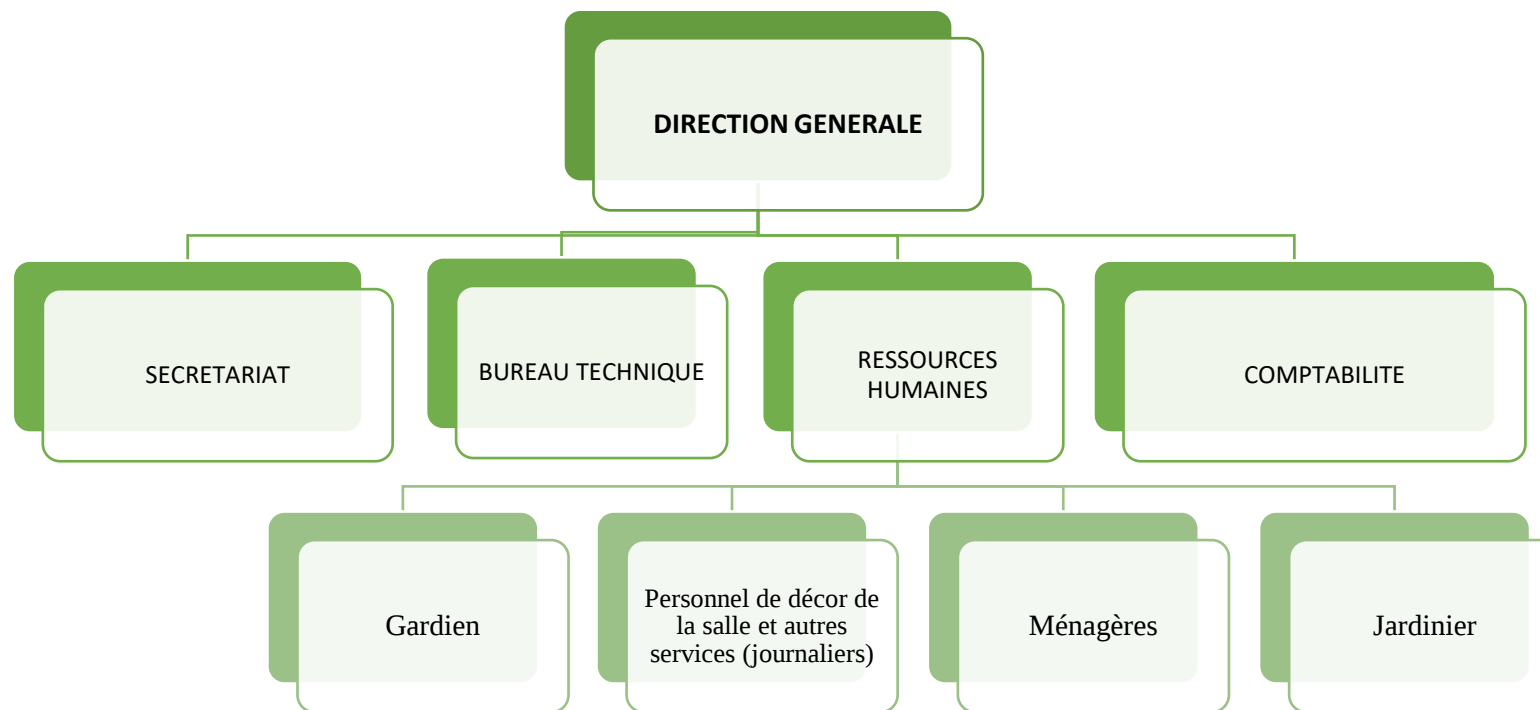
PARTENAIRES CLÉS	ACTIVITÉS CLÉS	PROPOSITION DE VALEUR	RELATION CLIENTS	CLIENTS
- Spazio Spadoni - Clients	- Mise à location de la salle de fête; - Vente des services, (service traiteur, protocoles, danseurs, animateurs des cérémonies...)	Offrir du travail aux filles en difficulté afin de les rendre indépendantes et responsables, tout en leur garantissant un accompagnement de réinsertion sociale.	- Service de qualité - Un bon accueil - Travail bien fait - Tarifs proportionnels à la qualité des services rendus	- Population de Bujumbura et ses environs; - Entreprises - Conférenciers
	Ressources clés - Main d'œuvre (Filles employées) - Immobilier (bâtiment) - Mobilier (meubles, matériels) - Fond du projet		Canaux - Contact physique (Renseignements à notre bureau) - Réseaux sociaux - Radio - Télévision	
COÛTS				REVENUS
- Construction : - Matériels et équipements :				- MAISON SPAZIO SPADONI DE BUJUMBURA - Congrégation des Soeurs Bene-Mariya - Actions sociales

9. STRUCTURE

a) Personnel

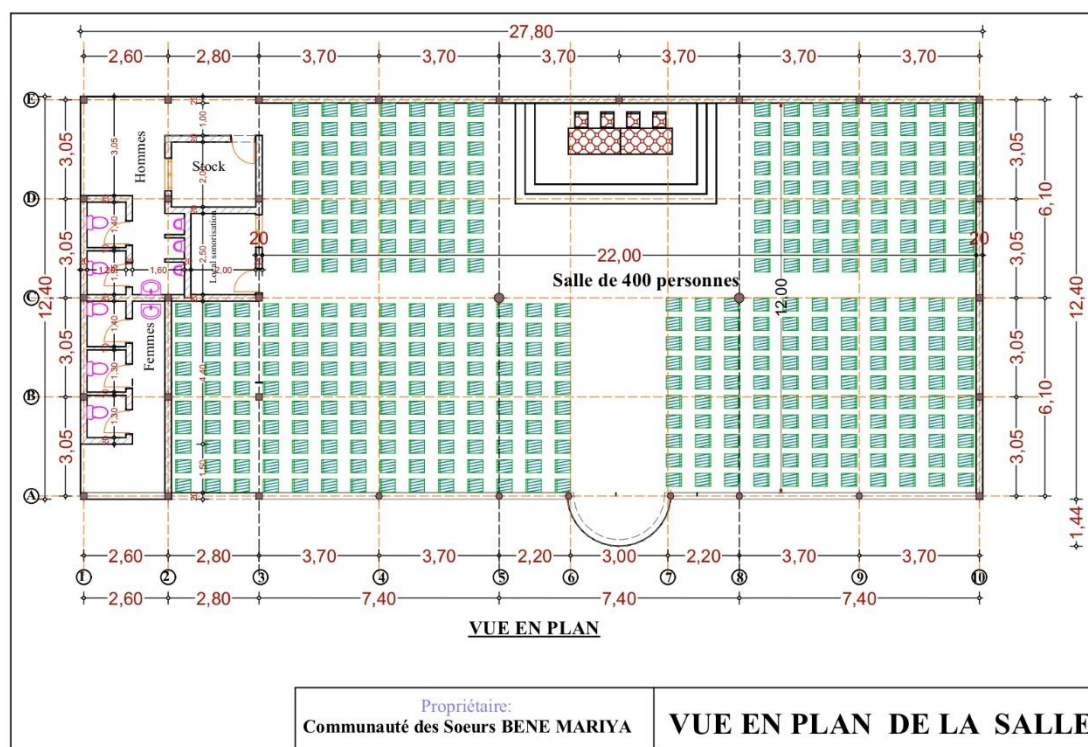
N°	FONCTION	RÔLE PRINCIPAL	TYPE	Nbre DE PERSONNES
1	Directrice générale	Chapeauter toutes les opérations	Permanent	1
2	Secrétaire	Gérer toutes les affaires administratives de la salle (réservations, facturation, programmation...), y compris l'aspect marketing afin d'attirer plus de clients.	Permanent	1
3	Coordinateur technique	S'imprégner de l'entretien et la maintenance des matériels et équipements de la salle.	Permanent	1
4	Comptable	S'occuper de toutes les affaires financières,	Permanent	1
5	Chargée des ressources humaines	Contrôler le personnel ainsi que l'exécution de différentes tâches leur assignées.	Permanent	1
6	Gardien	Veiller à la sécurité des biens et des personnes.	Permanent	1
7	Ménagère	Nettoyage	Permanent	1
8	Jardinier	Maintien de l'ordre dans la cour	Permanent	1
9	Agents journaliers	Assurer le service en salle ou à la cuisine selon le besoin	Journalier (Ne travaillent que lorsqu'il y a un évènement nécessitant leur présence)	7
			Total personnel	15

b) Organigramme



Annexes

PLAN



MAQUETTES





▪ TRAVAUX DÉJÀ RÉALISÉS À CE JOUR

a) Fondation, sous pavement et piliers



b) Clôture



Cette clôture s'étend sur 76 mètres (Avenue de l'Université); 54,70m (Avenue de la Solidarité), 66m (Avenue Makamba) et 80 m (mur mitoyen avec le voisin).

c) Aménagement parking

